

CASH

Buena moneda. La rana hervida *por Alfredo Zaiat*

Deseconomías. Insolventes intertemporales *por Julio Nudler*

Sobreocupación. De sol a sol *por Raúl Dellatorre*

REPORTAJE EXCLUSIVO a Patricia Bullrich La ministra de Trabajo sale al cruce de los sindicalistas que cuestionan la desregulación de las obras sociales, de los frepasistas que critican la reforma previsional y de los que quieren echar a Machinea.

“Chacho Alvarez tiene que trabajar”

Bernardino Avila



- “Lo que tiene que hacer Alvarez es llevar a la práctica sus propuestas. Tiene que trabajar. El Frepaso está gobernando en todos lados.”
- “No creo que sea bueno que Cavallo ocupe un puesto ejecutivo en este Gobierno. Prefiero que siga apoyando desde afuera.”
- “Machinea tiene que tener su oportunidad. La gente va a terminar valorando su trabajo.”
- “Los sindicalistas no quieren perder la caja de dinero y poder.”
- “Es un Gobierno que ha tenido muchas políticas progresistas y ha tenido decisiones que son realistas, que evitan una catástrofe mayor.”
- “El blindaje es el relanzamiento del Gobierno. Tiene que tener mucha más rapidez en la acción para que las cosas no se dilaten como hasta ahora.”

¿Sale de vacaciones? Entre antes a este Banco

Tte. Gral. Juan D. Perón 332 | Capital Federal

Si está programando sus vacaciones,
visite una filial del Banco Municipal de La Plata.

Obtendrá las mejores soluciones
para que Ud. y su familia
disfruten sin inconvenientes.

- TARJETAS DE CRÉDITO
- CAJEROS AUTOMÁTICOS
- CAJAS DE SEGURIDAD
- SEGUROS



Banco Municipal de La Plata EL BANCO DE LA REGION

Sumacero

¿Cuál es

¿COMPRASTE ALGO
Y NO FUNCIONA?
QUE TE AYUDE
MONTOTO.

MONTOTO NO TE VA A AYUDAR.
NOSOTROS SÍ.
LLAMANOS.

0-800-666-1518

LA SECRETARÍA DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA Y DEL CONSUMIDOR

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA Y DEL CONSUMIDOR

Luego de una pegatina publicitaria de 14 mil afiches se supo. **Montoto, Cadorna y Magoya** no moran en la *Secretaría de Defensa de la Competencia y del Consumidor* (SDCC). Si cuando el precio de las naftas acompaña las variaciones del crudo sólo en las subas (por el monopolio de 3 petroleras) usted cree que debe quejarse con Montoto, se equivoca, la SDCC difundirá una guía de los precios cobrados por las estaciones de servicio. Si usted es un pequeño proveedor de supermercados víctima de abuso de posición dominante, no se queje con Cadorna, la SDCC impulsará un Código de Buenas Prácticas Comerciales de cuya discusión no podrá participar por no ser un "big player". Si el banco que le emitió la tarjeta de crédito no respeta la legislación específica, tampoco le cante a Magoya, la SDCC difundirá el ranking de intereses cobrados. Pero si no obstante igual quiere quejarse, ahora sabe que la SDCC dispone de una línea gratuita.

Empresas

El pasado 15 de diciembre se realizó el lanzamiento de la **Cámara Arabe Argentina de Comercio, Agricultura e Industria de la Provincia de Buenos Aires**. Del acto participaron autoridades provinciales y del municipio de La Plata. El presidente de la flamante entidad empresaria, Claudio Ivanovich Mujtar, sostuvo que habrá desarrollo del "comercio, la industria y la agricultura, con ideas nuevas y verdadero apoyo internacional".

EL ACERTIJO

Cuatro amigos deben cruzar un frágil puente de madera. Es de noche y es indispensable utilizar una linterna para cruzarlo. El puente sólo puede aguantar el peso de 2 personas como máximo y sólo tienen una linterna. Alicia tarda 8 minutos en cruzarlo, Benito tarda 4 minutos, Carlos tarda 2 y David, 1 minuto. **¿Cómo deben hacer para cruzar al otro lado los 4 en 15 minutos o menos?**

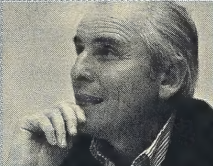
nuevo Carlos y David (15).
Linterna (13). Por último cruzan de Benito (4) y Carlos (2). Pasan Alicia y Carlos con la linterna (3).
Respuesta: deben pasar primeramente Carlos y David (2 minutos). Luego Carlos y Alicia (3 minutos). Luego Carlos y David (15 minutos). Por último cruzan de Benito (4) y Carlos (2). Pasan Alicia y Carlos con la linterna (3 minutos).
Respuesta: deben pasar primeramente Carlos y David (2 minutos). Luego Carlos y Alicia (3 minutos). Luego Carlos y David (15 minutos). Por último cruzan de Benito (4) y Carlos (2). Pasan Alicia y Carlos con la linterna (3 minutos).

EL CHISTE

En un juicio oral, un abogado pregunta a un mendigo que declaraba como testigo: "Usted parece más honrado que el resto de los tipos de su clase", dijo el abogado. "Gracias -contestó el mendigo-, si no estuviese bajo juramento le devolvería el cumplido."

La frase

Daniel Jayo



"El argumento de que estas cosas (por el "blindaje" financiero) se hacen para salvar a los acreedores es un argumento que utiliza la ultraortodoxia, de raíz republicana, en los Estados Unidos, para decir que estas cosas no hay que hacerlas. El argumento central es: basta de asistir a esos irresponsables que piden prestado, basta de salvar a los bancos que les prestan" (Pablo Gerchunoff, el miércoles 19 en "Tiempos Modernos" por Radio Continental). La frase del progresista jefe de asesores del Ministerio de Economía ilumina a los que se denominan "progresistas" y no saben que son unos reaccionarios por no defender a los acreedores. Cualquiera que quiera encontrar el rumbo ideológico cuando se trata de temas económicos, está invitado a pasar por el 5º piso del Ministerio de Economía, oficina 506.

el Libro

TERRITORIO,
CONOCIMIENTO Y
COMPETITIVIDAD
DE LAS EMPRESAS
Fabio Boscherini y
Lucio Pomo
Miño y Dávila editores



Investigadores italianos y franceses han inaugurado una nueva corriente en la literatura económica, que esta obra pretende divulgar en idioma español, buscando examinar la relación que cumplen el territorio y el conocimiento en la generación de ventajas competitivas dinámicas. Estas ventajas, además, se encuentran fuertemente asociadas con otro aspecto generalmente menos considerado -salvo por las corrientes evolucionistas-, los procesos de aprendizaje de los agentes económicos en el uso de las nuevas tecnologías. El enfoque de esta compilación se acerca al neoschumpeteriano, que no considera a la tecnología sólo como "artefactos y máquinas" sino como complejos procesos de desarrollo de conocimientos codificados y con un componente fuertemente tácito.

Ranking

Comisiones de AFJP
-promedio, cobradas como porcentaje del salario
(*) noviembre de 2000-

1. Prorenta	3,7344
2. Previsol	3,5940
3. Siembra	3,5530
4. Orígenes	3,5420
5. Previnter	3,5163
6. Consolidar	3,5151
7. Máxima	3,5104
8. Futura	3,4948
9. Unidos	3,4876
10. Nación	3,0000
Profesión	3,0000
11. Arauca Bit	2,7510
12. Generar	2,4650

(*) Ese porcentaje se incrementa sensiblemente si se lo compara con el aporte. En ese caso, la comisión promedio supera largamente el 30 por ciento de la contribución del trabajador al sistema, relación que la fuente de estos datos no especifica.

Fuente: Superintendencia de AFJP, Boletín Estadístico Mensual.

"Chacho Alvarez tiene...

POR ROBERTO NAVARRO

La ministra de Trabajo está en el centro de las polémicas: el índice de desempleo de octubre aumentó respecto de hace un año; la CGT de los "gordos" amenaza al Gobierno y los dos temas que restan para cumplir con el FMI, la desregulación de las obras sociales y la reforma previsional, están en su área de competencia. Patricia Bullrich reveló a Cash un componente de la estrategia del Gobierno para generar empleo: "Vamos a seguir bajando los aportes patronales". A los sindicalistas les contestó que la política de golpear y luego buscar negociaciones secretas no les servirá: "Esa conmigo no va". En su rol de defensora entusiasta de las principales políticas de la Alianza, definió a la reforma previsional como "progre-

Crecimiento: "Mi objetivo es que la tasa de crecimiento arrastre a la de ocupación. Por cada punto de suba del PBI quiero un 0,8% de aumento del empleo".

sista" y a la desregulación de obras sociales como "solidaria". Aunque prefiriera no hablar de cambios en el gabinete, rechazó la posibilidad del ingreso de Domingo Cavallo y defendió a José Luis Machinea. Para el ex vicepresidente Carlos "Chacho" Alvarez dejó un consejo especial: "Tiene que trabajar".

Si cuando se vaya del Gobierno la desocupación sigue en niveles del 15 por ciento, ¿usted reconocerá su responsabilidad o dirá que fue culpa de los economistas?

-Me voy a sentir totalmente responsable. Yo podría tomar una posición tradicional y dedicarme a mediar en las relaciones laborales existentes. Pero no es mi caso. Me voy a involucrar en to-

das las políticas que signifiquen crecimiento. Esa es mi responsabilidad. Voy a trabajar en las políticas micro. Por eso quiero avanzar en la negociación colectiva. Voy a apoyar a las empresas para que vayan a crear mano de obra. **¿De qué manera?**

-Mi objetivo es que la tasa de crecimiento arrastre a la de ocupación. Por cada punto de suba del Producto, quiero un 0,8 por ciento de aumento del empleo y no un 0,2 por ciento como en el pasado. Voy a trabajar para que las pymes tengan facilidades de contratación. Van a tener subsidios para salarios durante seis meses para tomar nuevos trabajadores y durante doce meses si se trata de jefas de hogar o de desocupados mayores de 45 años. Otra idea es ir a los procedimientos de crisis con la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa. Porque no es cuestión de dar planes Trabajar sino de salvar a las pymes que están en problemas. Se les puede conseguir un crédito o ver de qué manera se las apoya para que no cierren.

¿Cómo van a luchar contra el trabajo informal?

-Vamos a avanzar en la registración, porque reduciendo el trabajo en negro podremos bajar las cargas sociales. Tenemos que hacer un buen análisis para saber cuántos nuevos empleos conseguimos si bajamos las cargas patronales.

Por la experiencia reciente, muy pocos.

-Hasta ahora no nos fue muy bien. Es cierto. Cuando bajaron las contribuciones no se registró más trabajo y se perdieron aportes. El tema es cómo logramos un sistema que relacione la reducción de las cargas con un mayor registro de empleados en blanco. Estamos analizando un mecanismo tipo dos por uno, en el que por cada nueva registración el empleador tenga rebajas en otro trabajador. Tiene que ser el primer paso hacia una reducción muy fuerte de las cargas sociales. Y es-

DETALLES DE LA DESREGULACION

"Es una reforma solidaria"

¿Por qué aceptaron que las prepagas pongan un cupo de 20 por ciento anual de aumento de sus afiliados? Así van a discriminar. Comenzarán un proceso de selectividad en el cual los de bajos salarios serán rechazados por el cupo, y a otros los aceptarán porque les conviene.

-Vamos a controlar para que eso no ocurra. Hasta ahora el Estado estaba ausente. De aquí en adelante será distinto. Por eso decimos que no se trata de una desregulación sino de una competencia regulada. El primer paso fue la ley de regulación de medicina prepaga. Y no termina aquí. Vamos hacia un sistema de salud integral, del que también formará parte el PAMI y el resto de los privados. La salud es una sola y el Estado no puede desentenderse.

Analistas independientes dicen que el Gobierno, para que no fracase la desregulación, aceptó que el fondo de redistribución se haga cargo de los trasplantes, los discapacitados, los tratamientos de HIV, los remedios oncológicos y otras patologías. Y luego no sabrá cómo financiarlo.

-Todas las decisiones se tomaron buscando el equilibrio del sistema. Si se aceptó, supongo que es porque se puede pagar. Todas esas patologías son de alto costo, pero de baja incidencia. No creo que la reforma tenga riesgo de fracasar. Las prepagas negocian para mejorar el negocio, pero seguramente no se van a quedar afuera.

¿Por qué salir del sistema solidario e ir hacia un régimen que generará diferencias, como ya se ve en el hecho de que se puedan pagar aparte atenciones con distinto grado de confort?

-A mí me parece que es una reforma solidaria, por la cobertura que le da a los salarios más bajos. Hasta ahora, el fondo daba 40 pesos a los que ganaban menos. En adelante, una familia de cuatro personas, cuyo titular cobra 300 pesos, va a recibir 80 pesos de subsidio, que saldrán de los bolsillos de los que más ganan. ■

Bernardino Avila



"Tenemos que dejar de hablar de cambios en el equipo de colaboradores del Presidente. El gabinete es el actual: el Presidente lo ratificó."

LA RELACION CON LOS SINDICALISTAS Y LAS OBRAS SOCIALES

"No quieren perder la caja"

¿Por qué se sienta a negociar con los sindicalistas, luego de que la insultan o la amenazan?

—Hay que establecer una metodología distinta que la utilizada en el pasado. Si quieren buscar acuerdos, tienen que hacerlo a la luz del día y de la gente. No agredir y después buscar reuniones secretas para negociar. Eso conmigo no va. Tienen que decir públicamente lo que quieren. En el decreto de deregulación de obras sociales se explicitaba que se iban a escuchar las opiniones de las partes. Los invitamos y no vinieron. Mandaron algunos emisarios. Pero su estrategia era otra: la de la protesta y la presión con la gente en la calle.

¿Qué piden?

—Ellos quieren patearla para adelante. No quieren perder la caja que

les da dinero y poder. Cuando vieron que era impostergable, comenzaron a pedir que el trabajador se quede obligatoriamente un año en la obra social de origen. Como una manera de retener lo más posible a los afiliados. Pero no lo aceptamos, porque la gente tiene derecho a elegir. No tiene sentido que se queden un año presos de una obra social que no los satisface.

¿Esta dirigencia sindical es útil a los trabajadores?

Intereses: Los principales sindicalistas ocupan la mayor parte del tiempo en acciones corporativas para cuidar sus intereses y no el de los trabajadores.

—En algunos momentos fueron útiles y en otros defendieron sus intereses.

¿Cuándo defendieron a los trabajadores?

—Está el caso de José Rodríguez, que negoció con las automotrices buenos convenios. Otros, en cambio, prefirieron dedicarse a hacer arreglos discrecionales con oficinas del Ministerio de Trabajo, que estamos cortando. Hay de todo.

¿Qué opina de Rodolfo Daer (titular de la CGT de los "gordos")?

—Tiene un estilo por fuera de lo democrático. El dice que quiere que en la Argentina se establezca un Pacto de la Moncloa. Y la mayoría de esos puntos ya fueron acordados en los últimos años. Habla en abstracto porque nunca se tomó en serio su trabajo. Cuando se lo invita a negociar, no está. No creo que los trabajadores se sientan representados por Daer. En el caso de las obras sociales, quedó muy lejos de la opinión de la gente. El problema de la representación de los sindicalistas argentinos es la mezcla de roles entre delegados de los trabajadores y empresarios de la salud, el turismo y otros rubros que manejan.

Usted le dijo a Moyano en el programa "Hora clave" que los sindicalistas se llenaron los bolsillos a costa de los trabajadores.

—Cuando a uno le salen esas cosas es porque las siente, porque le salen del alma. Lo que yo dije está en el inconsciente de la gente. Los principales sindicalistas argentinos ocupan la mayor parte del tiempo en acciones corporativas para cuidar sus intereses y no el de los trabajadores. Yo no puedo probar cómo ganaron lo que tiene cada uno en particular, pero es lo que siento. Cada cual tiene que ver si le cabe el sayo. También de los políticos dicen que somos todos malos y yo no me doy por aludida. ■

■ "Las pymes van a tener subsidios para salarios durante seis meses para nuevos trabajadores y durante doce meses si se trata de jefas de hogar o de desocupados mayores de 45 años."

■ "Estamos analizando un mecanismo tipo dos por uno, en el que por cada nueva registración el empleador tenga rebajas en otro trabajador."

■ "Lo que tiene que hacer Alvarez es llevar a la práctica sus propuestas. Tiene que trabajar. El Frepaso está gobernando en todos lados."

■ "No creo que sea bueno que Cavallo ocupe un puesto ejecutivo en este Gobierno. Prefiero que siga apoyando desde afuera."

■ "Machinea tiene que tener su oportunidad. La gente va a terminar valorando su trabajo."

■ "Es un Gobierno que ha tenido muchas políticas progresistas y ha tenido decisiones que son realistas, que evitan una catástrofe mayor."

to es una parte. El año que viene, todos los ministros vamos a trabajar en generar buenos puestos de trabajo.

¿Se viene el relanzamiento del Gobierno?

—Esto que empezó con el blindaje es un relanzamiento. De ahora en más, el Gobierno tiene que tener mucha, pero mucha más rapidez en la acción, para que las cosas no se dilaten como hasta ahora. Tenemos que concentrarnos en apuntalar el crecimiento y la creación de puestos de trabajo. Dejar a un lado los grandes anuncios y trabajar en cosas concretas. Así, la gente sentirá el shock de confianza que hace falta en los próximos meses.

Si siguen los rumores de cambios en el gabinete, será difícil generar confianza.

—Tenemos que dejar de hablar de cambios en el equipo de colaboradores del Presidente. El gabinete es el actual: el Presidente lo ratificó. Hay que dedicarse a trabajar y ocuparse de temas que deberían ser la agenda principal, y pasaron a segundo o tercer plano. Hay que encontrar un equilibrio entre la política y la ejecución.

Pero los comentarios sobre el ingreso de Cavallo siguen vigentes. ¿Usted qué opina?

—No creo que sea bueno que ocupe un puesto ejecutivo en este Gobierno. Prefiero que siga apoyando desde afuera.

¿Qué piensa de la actitud de Chacho Alvarez?

—Lo que tiene que hacer Alvarez es llevar a la práctica sus propuestas. Tiene que trabajar. El Frepaso está gobernando en todos lados. El único que no está es él. Tiene que bajar a la realidad lo que escribió.

¿No está desgastado Machinea para generar confianza en la población?

—Creo que levantó mucho al conseguir el blindaje y tiene que tener su

Rapidez: "El blindaje es el relanzamiento del Gobierno. Tiene que tener mucha más rapidez en la acción para que las cosas no se dilaten como hasta ahora".

oportunidad. La gente va a terminar valorando su trabajo porque la beneficia.

¿En qué beneficia a la gente la reforma previsional?

—Aunque no hay encuestas, estoy segura de que están de acuerdo. La gente no quiere arriesgarse más a la jubilación estatal. Y creo que estarán más seguros con los privados.

La reforma que propuso el Ejecutivo permitirá a las AFJP invertir hasta un 85 por ciento de los fondos en títulos nacionales y provinciales. El riesgo estatal sigue y las AFJP se quedan con altísimas comisiones.

—Las AFJP tienen un menú de opciones de inversión y pienso que van a buscar la más segura para los trabajadores. No creo que pongan en riesgo los fondos, buscarán un equilibrio. **Hasta ahora invierten el máximo que se les permite en títulos públicos.**

—Lo voy a estudiar, lo voy a mirar bien. No me lo había planteado en esos términos. Pero no creo que las AFJP vayan a llegar a esos límites. ■

EL PRIMER AÑO DEL GOBIERNO DE LA ALIANZA

"Somos progresistas"

¿Sigue pensando que son un Gobierno progresista?

—Es un Gobierno que ha tenido muchas políticas progresistas y ha tenido decisiones que son realistas, que evitan una catástrofe mayor. No se puede tomar cada decisión pensando si es progresista en particular. Pero a veces los que critican no hacen una buena evaluación de las medidas, como en el caso de la reforma previsional, que es una decisión sana desde todo punto de vista, que terminará beneficiando a la gente.

¿En qué beneficia a la gente la eliminación o la rebaja de la Prestación Básica Universal? Van a cobrar menos.

—Habrán un sistema solvente a largo plazo. Además, se adecuó de manera progresista, porque no se les va a descontar a todos igual. Este sistema iba a terminar en la bancarrota. Esta es una medida responsable.

Usted plantea como una medida responsable eliminar la PBU a los jubilados para evitar la bancarrota del régimen y a la vez dice que quiere seguir bajando los aportes patronales. ¿Todo eso es progresista?

—Es una medida lógica, porque en todo el mundo se avanza en ese sentido. Además, nosotros tenemos que pensar que la Argentina, por la Convertibilidad, tiene que hacer un esfuerzo mayor que otros países que pueden devaluar para ser competitivos. Y aún tenemos altísimas contribuciones. El año que viene vamos a estudiar un nuevo sistema tributario en el que se buscará mayor progresividad. ■

Límites al crecimiento

■ "Se repite que los problemas económicos y sociales del país se resolverían si se retoma el crecimiento. ¿Es así?"

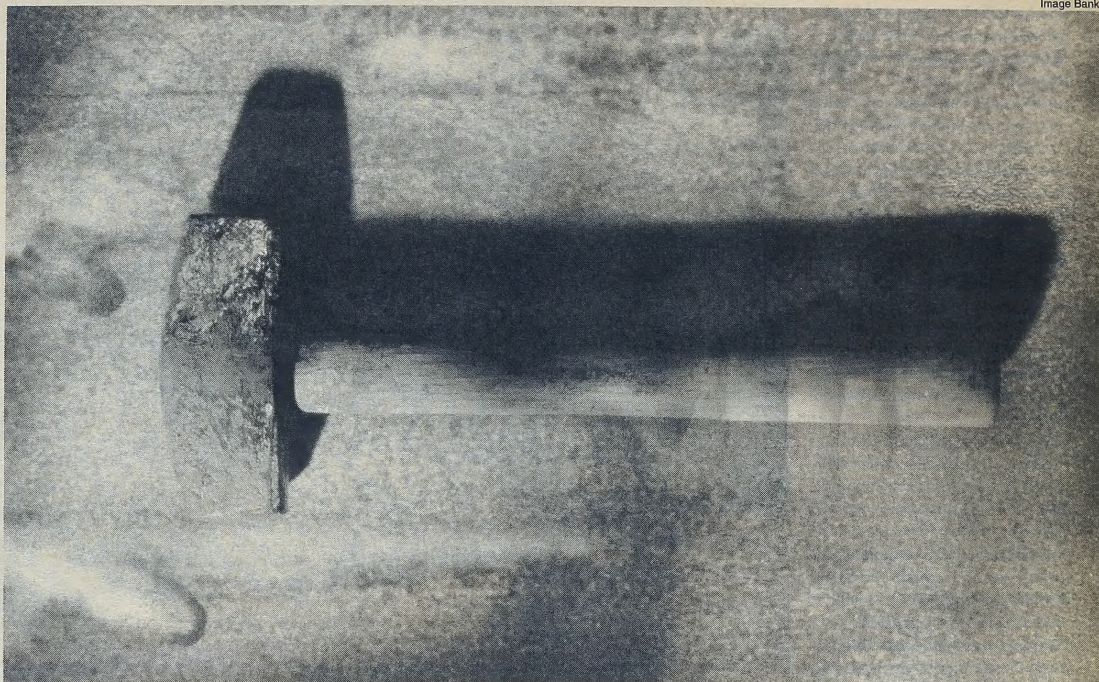
■ "En Argentina, la mera expansión no tiene legitimidad suficiente para postularse como proyecto económico y social autosuficiente."

■ "El crecimiento del PBI no es el mejor indicador de la bonanza económica y de la calidad de vida de la población."

■ "Retomar el crecimiento dentro de este modelo sólo generará un espejismo de bonanza."

■ "El problema no es la tasa de crecimiento, sino que este modelo económico crece en forma depredadora y desequilibrada."

■ "Lo que el país necesita no es apostar a tasas de crecimiento elevadas dentro de este modelo. Le convendría un crecimiento armónico, equitativo y más controlado."



"Lo que el país necesita no es apostar a tasas de crecimiento elevadas dentro de este modelo. Le convendría un crecimiento armónico, equitativo y más controlado."

RUBEN M. LO VUOLO *

Entre tantas simplificaciones, los voceros del saber convencional repiten que los problemas económicos y sociales del país se resolverían si se "retoma el crecimiento". ¿Es así? Las dudas son legítimas dada la reciente experiencia de crecimiento sin empleo, desigualdad, exclusión, mayor endeudamiento, fuga de capitales, destrucción de sectores productivos, fuerte segmentación del sistema económico. En Argentina, la mera expansión no tiene legitimidad suficiente para postularse como proyecto económico y social autosuficiente.

El crecimiento del valor agregado de la economía (PBI e ingreso equivalente) no es el mejor indicador de la bonanza económica y de la calidad de vida de la población. Para entender esta perogrullada, hay que observar las "fuentes de financiamiento" del crecimiento y la distribución de sus frutos, teniendo siempre presente que este modelo sólo puede activarse por cíclicos empujes de dos variables "exógenas": la entrada de capitales y las exportaciones. Los ciclos económicos de la década del 90 se pueden dibujar siguiendo estas variables.

Para activarse así, el modelo utiliza principalmente tres fuentes:

1. Acumulación de una deuda exorbitante.
2. Liquidación del patrimonio público.
3. Achicamiento de la "masa salarial", caída de ocupados y aumento de la brecha entre productividad y salarios.

Esas fuentes tienden naturalmente a agotarse, generan cargas adicionales y no pueden reemplazarse si los recursos extraídos no se utilizan para aumentar el potencial productivo del país por encima de lo gastado y de las necesidades de pago de la deuda que se va acumulando. Las salidas de capitales, los bajos niveles de ahorro y de inversión productiva, el dé-

¿Los problemas del país se solucionan con crecimiento? Rubén M. Lo Vuolo contesta que el aumento del Producto en los '90 tuvo como saldo menos empleo, exclusión, mayor endeudamiento y fuga de capitales.

ficit fiscal, la deuda creciente y las cada vez más prolongadas recesiones, demuestran que este modelo sólo es bueno para "extraer" rentas pero no para "crear" riqueza productiva.

No es complicado comprender las causas. La entrada y salida de capitales se mueve al ritmo del "riesgo país". Ese riesgo depende de las subjetivas apreciaciones de los prestamistas y sus asesores que evalúan:

1. La tasa de interés internacional.
2. El agotamiento y la resistencia a "explotar" las señaladas fuentes de financiamiento en beneficio de los

Variables: "Este modelo sólo puede activarse por cíclicos empujes de dos variables exógenas: la entrada de capitales y las exportaciones".

prestamistas.

3. El potencial productivo del país.

Aunque algunos intenten convencer de lo contrario, el nivel de la deuda argentina es muy elevado en relación con la capacidad de pago.

1. La relación deuda/PBI es en realidad mayor, porque el PBI de este país está "inflado" en moneda internacional por un tipo de cambio sobrevaluado y cada vez más difícil de sostener.
2. La demanda agregada que estimula el crecimiento también está "inflada" porque se alimenta de fuentes de financiamiento "extraordinarias" que se agotan y hay que "repagar" (deuda) y "resituir" (infraestructura, recursos humanos).

3. Los fondos de la deuda se utilizaron para financiar fuga de capitales, renta financiera especulativa, aventuras fiscales y el crédito a algunos sectores de la población que viven por encima de sus ingresos.

Tampoco la liquidación del patrimonio público sirvió para mejorar la posición fiscal. Asimismo, los recursos extraídos de la reducción de la masa salarial, salvo excepciones, poco se destinaron a inversiones productivas, sino a concentrar mercados y a distribuir ganancias que fueron a parar a los bolsillos de pocos.

En cuanto a las exportaciones, el valor sigue siendo bajo en relación con la deuda externa, y dependen de las rentas naturales del país y de los precios de mercados que no influenciamos.

Como si esto fuera poco, el tipo de apertura económica hace que las importaciones suban cuando la economía crece, tanto porque se compran más insumos y bienes de capital afuera, como por el fomento de un perfil de consumo hacia bienes importados.

Retomar el crecimiento dentro de este modelo sólo generará un espejismo de bonanza durante los cortos períodos en que se pueda seguir financiando un exceso de gasto doméstico sobre la capacidad interna de generar ingresos. Ni siquiera en la (por algunos) añorada primera mitad de la década del 90, el ahorro doméstico llegó a ser mayor que en la década del 80. El secreto de este modelo económico ha sido encontrar siempre la forma de vivir de prestado un tiempo, patear problemas para el costado y para adelante, capitalizar cuentas de algunos privilegiados siempre

listos a irse y socializar costos y deudas al resto de la población.

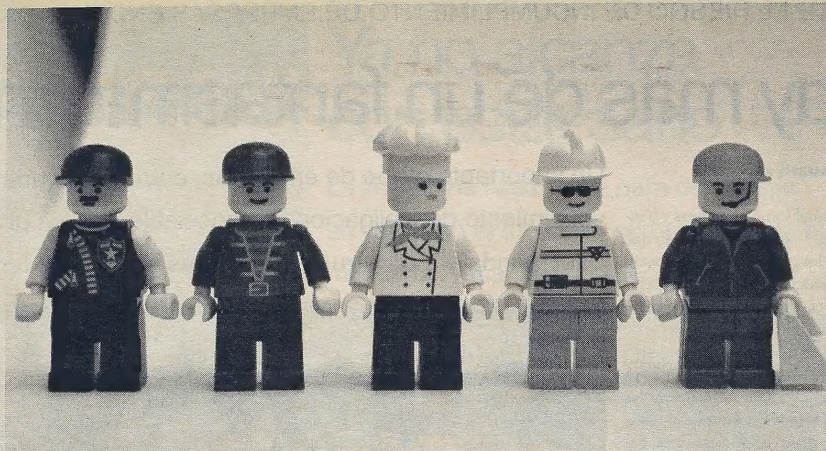
El problema no es la tasa de crecimiento. Es que este modelo económico crece en forma depredadora y desequilibrada: para financiar el derroche de consumo y el ahorro de un grupo de privilegiados, aplaza y descuida la riqueza material y humana básica del país. Cuanto más "rápido" crece, más tensiones acumula. Alentar la inversión con ajustes marginales de costos poco sirve, porque se necesita salida de demanda sostenible y predecible. Lo que el país necesita no es apostar a tasas de crecimiento elevadas dentro de este modelo. Le convendría un crecimiento armónico, equitativo y más controlado, modesto pero capaz de ser sostenido social y económicamente. Para ello, no sólo se debería controlar y procesar de otro modo las variables exógenas, sino también dejar de sacrificar factores "internos" claves para estimular

Rentas: Las cada vez más prolongadas recesiones demuestran que este modelo sólo es bueno para "extraer" rentas pero no para "crear" riqueza productiva.

otro modelo de crecimiento: distribución del ingreso más equilibrada, orientación del consumo, fomento a la integración productiva y social, educación, investigación, tecnología, protección de los recursos naturales, seguridad social, trabajo. Claro que los impactos positivos de estos factores no se van a reflejar inmediatamente en los precios y en los costos (como una baja abrupta de los salarios), pero son los únicos que en el largo plazo pueden definir un sistema de precios eficiente y justo que organicen una economía sana. Así, no sólo bajaría el "riesgo país", sino también el riesgo de vivir en este país. ■

* Economista del Ciapp.

Las encuestas del Indec lo reflejan claramente: 41,7 por ciento de la fuerza laboral cumple jornadas extendidas y sólo el 29,1 por ciento cumple horario "normal". Las grandes empresas no son ajenas al fenómeno.



Laboral sobreempleo

■ En el área metropolitana, ya son más de 2,2 millones de personas las que cumplen horarios por encima de los normales. Representan casi el 60 por ciento de los ocupados.

■ Empresarios, sindicalistas, especialistas y funcionarios reconocen que es la respuesta de las firmas a las necesidades de aumentar la productividad y bajar costos.

■ Las horas extra no se pagan como tales y su práctica extendida les permitió a las empresas reducir sus planteles laborales.

■ La legislación laboral no se aplica, e incluso grandes firmas la evaden contratando y subcontratando servicios que realizan empleados en negro que trabajan a destajo.

LA JORNADA LABORAL DE 8 HORAS O MENOS ES UNA EXCEPCION

Trabajar de sol a sol

POR RAUL DELLATORRE

Cuando hace poco más de seis años, el economista y consultor de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) Alfredo Monza advirtió que, en Argentina, un 20 por ciento de la fuerza laboral trabajaba más de 62 horas semanales, provocó una conmoción. Que más de dos millones de personas tuvieran que estirar a seis días semanales y a más de diez horas por día su tiempo de trabajo para vivir dignamente era un signo alarmante, teniendo en cuenta que el índice de desocupación alcanzaba a un inquietante... ¡9,9 por ciento!

Al cabo de casi diez años de Convertibilidad, de varias reformas laborales y un cambio de gobierno —que en la materia no hizo más que profundizar lo hecho por el anterior—, no sólo subió la desocupación (descendiente en línea directa de las privatizaciones y la apertura económica), sino que además las condiciones laborales para los que mantienen o logran un empleo siguen deteriorándose. La Encuesta Permanente de Hogares realizada por el Indec en el último mes de octubre muestra, para el Área Metropolitana (ciudad de

Buenos Aires y conurbano bonaerense), un marcado salto en la tasa de sobreocupación horaria, fenómeno que ya afecta al 41,7 por ciento de la fuerza laboral. O desde otro punto de vista, a casi el 59 por ciento de los ocupados plenos.

Aunque poco se hable del tema, esta manifestación de la crisis del mercado laboral no es ignorada en nin-

Extendido: "Si sucediera sólo en rubros marginales, se entendería, pero también se da en grandes empresas, en sectores modernos con alta tasa de rentabilidad".

gún estamento. Especialistas, funcionarios, sindicalistas y empresarios no se sorprenden cuando se les plantea el asunto y sólo se diferencian en el enfoque para explicar un mismo problema. Todo depende del lado del mostrador en que esté cada uno.

Algunos abiertamente, la mayoría en forma reservada, todos admiten que las empresas han resuelto en estos años los problemas de productividad y la necesidad de recorte de gastos por vía de más trabajo y menos

DESIGUALDAD BIEN REPARTIDA		
Situación laboral	Personas	Tasa
DESOCUPADOS	795.400	14,7
SUBOCUPADOS	784.600	14,5
SOBREOCUPADOS	2.256.400	41,7
OCUPADOS NORMALES	1.574.600	29,1
Fuerza laboral total	5.411.000	100,0

Fuente: EPH del Indec, para Ciudad de Buenos Aires y conurbano.

salarios de su personal. Se extiende la jornada de trabajo con horas extra que se pagan como normales (o no se pagan, en algunos casos), se reducen los puestos de trabajo y se aumentan las exigencias de rendimiento.

"Si sucediera sólo en actividades marginales, por ejemplo en la zafra de la caña o en algunas pymes, uno podría comprenderlo, pero el mismo fenómeno de sobreocupación se está dando en grandes empresas, en sectores modernos con altas tasas de rentabilidad", comentó un especialista a Cash, citando como ejemplo típico al empleo en los hipermercados y en las cadenas de comidas rápidas. "Incluso hay formas muy sofisticadas de eludir la legislación laboral: una gran empresa contrata a una firma de servicios de primera línea que, a la vez, subcontrata a una de segundo nivel y ésta, a una tercera fantasma (trucha), que es la que hace la tarea en la primera con personal en negro y trabajando a destajo", describió el experto con conocimiento de causa.

Desde el sector empresarial no se desconoce el tema, pero se lo justifica por las exigencias impuestas por la doble apertura: a las importaciones y a los capitales que compraron empresas locales. Desde el sector sindical, los gremios industriales y de servicios grandes —en manos del sindicalismo ortodoxo y colaboracionista— les abrieron las puertas a las negociaciones de los convenios colectivos que habilitaron la extensión de las jornadas laborales. Sucedió lo esperado, no lo prometido: más horas de trabajo por igual o menor salario y menos puestos de trabajo.

En los veinte años incluidos en la serie del Indec (octubre 1980 a octubre 2000), la tasa de sobreocupación nunca antes había superado el 38,5 por ciento en el Área Metropolitana. Y esta última se alcanzó en 1993, justamente el año en el que Monza lanzó su advertencia sobre el tema. Para la definición del Indec,

"sobreocupado" es aquel que trabaja más de 45 horas semanales, es decir que cumple cinco jornadas diarias de más de 9 horas, o supera las que acumula trabajando cinco días de 8 horas y un sexto (media jornada) de 5 horas. Es la primera vez en dos décadas que la cantidad de personas que trabajan por encima de ese límite (2.256.400) superan tan ampliamente a los ocupados plenos que se desempeñan 45 o menos horas por semana (1.574.600 personas). El panorama regional se completa con los 784.600 subocupados y los 795.400 desocupados. Considerando que la población económicamente activa metropolitana alcanza a 5.411.000 personas, la cantidad de ocupados plenos con horario normal debería ser considerada una privilegiada minoría (29,1 por ciento del total).■

HECTOR RECALDE abogado de la CGT disidente

"Es lo que dejaron las reformas"

"Lo extendido del fenómeno de la sobreocupación es una evidencia de lo antisolidario que es hoy el mercado laboral. De los sueños juveniles de la reducción de la jornada de trabajo, hoy pasamos a reclamar que se cumpla con la jornada legal de ocho horas. Yo estuve entre los primeros, en 1983, en pedir la derogación de toda la legislación laboral de la dictadura, incluido un decreto de Videla y Martínez de Hoz que extendía a 48 horas por semana y 320 por mes el límite de tiempo normal de trabajo. Cuando este gobierno devolvió ese límite a 40 semanales y 200 mensuales, lo hizo sin defender el ingreso de los trabajadores y apareció una medida antipopular. En los hechos se vio que las empresas siguen haciendo lo que quieren. Porque también hay otras distorsiones: nosotros, cuando pedimos la reducción de las horas extra, también reclamamos frenar la discriminación que hacen las empresas en su otorgamiento, ya que la utilizan como premio y castigo. Al trabajador sumiso se las dan, al que es delegado se las niegan. Estos son los cambios o transformaciones del mercado laboral que se logró con tantas reformas; hoy existe otra "normalidad".

"Yo he visto convenios de empresas mineras en las que se autoriza a 30 jornadas mensuales de trabajo, otro que establece 2400 horas anuales laborales, que son equivalentes a 200 mensuales. Es decir que indirectamente suprimen las vacaciones. La extensión de la jornada laboral por necesidades de productividad ha sido una trampa para posibilitar el mayor sometimiento del trabajador y para eludir el pago de horas extra, ya que está comprobado que el 45 por ciento de quienes las trabajan no las cobra".■



HORACIO VIQUEIRA Secretario de Empleo de la Nación

"Hay resistencia a los controles"

"La sobreocupación pasó a ser un tema importante, que reclamaría una discusión por sector. Algunos aducen que no se puede limitar la jornada laboral por una cuestión de productividad, porque las empresas perderían competitividad. Pero hoy es habitual en lugares que no son marginales en la estructura económica, como supermercados, hoteles, cadenas gastronómicas e incluso en la administración pública, encontrar gente cumpliendo jornadas de 10 o 12 horas. Hubo gremios que propiciaron la jornada prolongada, cuando renovaron convenios colectivos, como es el caso de Comercio —con jornadas de hasta 12 horas— y de algunas ramas metalúrgicas. Eso repercute directamente en menor cantidad de gente trabajando.

"En algún momento planteé la necesidad de reducir la jornada laboral, no para cambiar la legislación de las ocho horas sino para respetarla, y hubo muy fuertes reacciones en contra, con muy pocas expresiones excepcionales a favor. Además, a la gente que hace horas extra en la mayor parte de los casos no se las pagan como tal."

"Es necesario un mayor rigor en la aplicación del poder de policía, es decir en el control público de las normas laborales, que hoy ejercen las provincias. Es necesario incorporar este problema en las discusiones de los convenios, pero para poner límites a la jornada laboral. De alguna manera, hay que inducir a que las empresas con procesos continuos dividan la jornada de 24 horas en cuatro turnos de seis, en vez de cubrir con horas extra el turno adicional. Es lo que se ha hecho en algunas automotrices, y debería extenderse a otras actividades."■



Hay más de un fantasma en la city

■ El banco de inversión **MBA** (Merchant Bankers Asociados) firmó una alianza estratégica con el Bank of America, el banco más grande de los Estados Unidos, con 672 mil millones de dólares en activos. El acuerdo forma parte del objetivo del Bank of America de expandirse en América latina.

■ **Officenet**, proveedor de insumos para oficinas y soluciones para pymes a través de Internet, recibió una inversión de 34 millones por parte de un grupo de bancos y fondos de inversión encabezados por el BankBoston y el Santander Central Hispano. Officenet factura 43 millones de pesos anuales.

■ El Banco Interamericano de Desarrollo, a través del Fondo Multilateral de Inversiones (Fomin) y la Fundación Banco Credicoop, firmaron un convenio que establece un Programa Piloto de Diversificación de Mercados de Exportación para Pymes. Mediante ese convenio, las entidades aportarán para el Programa 3,4 millones de dólares en partes iguales.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

En total son 71 empresas y bancos. Se trata de compañías que en los próximos meses deberán atender vencimientos de Obligaciones Negociables (títulos de deuda). Y aunque no son muchas, la suerte de ese grupo de empresas en su objetivo de refinanciar o cancelar sus pasivos marcará el clima de negocios de los próximos meses. Ese lote está integrado por empresas de primera línea, pero de todos modos varias tienen dificultades para hacer frente a sus compromisos. Incluso, en la city creen que algunas podrían ingresar en cesación de pagos, si las condiciones económicas no mejoran.

Durante el próximo año, empresas y bancos deberán afrontar vencimientos por casi 6 mil millones de dólares. Más de la mitad en el primer semestre.

Mitad: Durante el próximo año, empresas y bancos deberán afrontar vencimientos por casi 6 mil millones de dólares. Más de la mitad en el primer semestre.

por casi 6 mil millones de dólares. Los financistas están atentos a lo que puede suceder en la primera parte del 2001. En ese período, los vencimientos totalizarán 3180 millones. Si bien no es un monto muy elevado en el mercado de ON, adquieren relevancia en estos momentos con liquidez restringida.

El mercado monetario atraviesa por un momento complicado. La incertidumbre de las últimas semanas disparó las tasas de interés. Entonces, el acceso al crédito tanto para el Gobierno como para los privados quedó

Un importante grupo de empresas, entre ellas varias líderes, acumulan vencimiento de Obligaciones Negociables en los próximos meses. Si el "blindaje" no derrumba las tasas de interés, tendrán problemas.



En el mercado secundario, los rendimientos de los bonos empresarios trepan hasta el 44 por ciento anual.

prácticamente clausurado. Ahora, con el blindaje, el Gobierno apuesta a una caída en el costo del dinero. Pero aun cuando ello ocurra, la baja será paulatina y pasará cierto tiempo hasta que el efecto llegue a las empresas. ¿Cuáles son las perspectivas para las compañías?

■ Por lo pronto, algunas empresas líderes, como Repsol-YPF y el Banco Hipotecario, optaron por recomprar su deuda en el mercado secundario para no quedar arrastradas de la caída generalizada de los títulos.

■ Conglomerados extranjeros no tie-

nen problemas para financiarse a través de sus casas matrices del exterior a tasas de interés que van del 6 al 9 por ciento anual.

■ En el mercado secundario, los rendimientos de los bonos empresarios trepan en algunos casos a tasas muy altas: 43,5 por ciento anual (Impsa, del grupo Pescarmona); 36 por ciento anual (CTI); 35 por ciento (Siderco, del grupo Macri); 28 por ciento (Acindar). Esta disparada complica a las compañías porque, si bien la ON fue colocada a una tasa menor, los rendimientos actuales sirven como refe-

rencia de lo que deberían pagar si recurrieran a un banco para financiarse.

■ Ante semejante escenario, los analistas de la city tienen en la mira a dos empresas que, por su debilidad, podrían tener problemas para cancelar o refinanciar sus vencimientos: Colón (2,7 millones en marzo) y Papeleira Tucumán (15 millones en abril).

■ Si los problemas para pagar se profundizaran, habría también un efecto directo sobre la rentabilidad de las AFJP. Las administradoras poseen en sus carteras ON por 570 millones de pesos.

ACCIONES	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 15/12	Viernes 22/12	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	0,795	0,820	3,1	5,0	-45,3
ATANOR	0,860	0,840	-2,3	-2,3	32,1
BANSUD	1,270	1,380	8,7	11,1	-38,6
COMERCIAL DEL PLATA	0,080	0,064	-20,0	-23,6	-92,1
SIDERAR	2,380	2,480	4,2	1,2	-34,3
SIDERCA	1,940	1,920	0,0	0,1	-1,6
BANCO FRANCES	6,820	7,200	5,6	5,7	-10,9
GRUPO GALICIA	1,430	1,510	5,6	8,1	0,0
INDUPA	0,475	0,445	-6,3	-9,2	-51,1
IRSA	1,540	1,690	9,7	-0,2	-37,6
MOLINOS	1,560	1,710	9,6	3,0	-27,0
PEREZ COMPANC	1,480	1,570	6,1	10,3	0,0
RENAULT	0,450	0,465	3,3	-3,0	-55,8
TELEFONICA DE ARG.	3,100	3,150	1,6	6,7	4,9
TELECOM	3,030	3,170	4,6	7,0	-51,4
TELEFONICA S.A.	16,700	16,000	-4,2	4,2	0,0
T. DE GAS DEL SUR	1,430	1,480	3,5	2,1	-15,0
YPF	29,600	29,400	-0,7	-5,2	-17,5
INDICE Merval	405,150	420,370	3,8	5,2	-30,2
INDICE GENERAL	15.919,790	15.950,760	0,2	3,6	-24,8

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

TASAS	VIERNES 15/12		VIERNES 22/12	
	en \$	en u\$s	en \$	en u\$s
	% anual	% anual	% anual	% anual
PLAZO FIJO A 30 DIAS	12,8	8,9	11,8	8,7
PLAZO FIJO A 60 DIAS	11,8	9,6	12,6	9,2
CAJA DE AHORRO	3,1	3,0	3,1	2,9
CALL MONEY	15,0	14,0	11,3	10,0

Nota: Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la tasa que reciben los pequeños y medianos ahorristas.

Fuente: Banco Central.

ME JUEGO

IVAN AFTALION

analista del BankBoston

Blindaje.

El auxilio financiero tuvo un impacto positivo en el mercado, ya que diferenció a la Argentina del resto de las plazas y permitió una recuperación de los activos. Soy optimista. El blindaje reduce la vulnerabilidad del país y despeja la incertidumbre. Los títulos públicos se habían desvalorizado demasiado en los últimos tres meses, y ahora se inició el camino inverso tanto para los de corto plazo -garantizados en forma directa por el blindaje- como para los de mediano.

Perspectivas.

La mejora económica será paulatina, ya que la caída en las tasas de interés no se dará en forma abrupta. El primer test que tendrá el Gobierno será el 9 de enero, cuando salga al mercado a colocar Letras del Tesoro a seis meses de plazo. Creo que esa operación se convertirá en la confirmación de que el operativo blindaje fue un éxito. De hecho, si la licitación fuera ahora, la tasa rondaría entre 10,5 y 12 por ciento anual, un punto y medio por debajo de la última. La baja de la tasa se traducirá, más tarde o más temprano, en una reactivación de la actividad, aunque para ello habrá que esperar más allá del primer trimestre del 2001. Ahora la clave pasará por saber si empieza a cambiar el humor de los consumidores.

Estados Unidos.

Por ahora no hay indicios elocuentes de que la economía estadounidense se encamina hacia un pozo recesivo. El mejor escenario para la Argentina es la desaceleración sea suave y que la Reserva Federal (banca central estadounidense) baje la tasa de interés. De esa manera, se evitará la recesión. El escenario más complicado es si continúa la aversión al riesgo por parte de los inversores, impulsado por un aumento en la tasa que pagan las empresas de segunda línea de los Estados Unidos y que, por su calificación de riesgo, están estrechamente ligadas a los mercados emergentes como el argentino.

Recomendación.

Me juego por los Bontes de corto plazo (2002 y 2003), que muestran rendimientos de entre 11,5 y 11,8 por ciento anual. Esos títulos son más atractivos que los depósitos a plazo fijo.

INFLACION

(EN PORCENTAJE)

DICIEMBRE	-0,3
ENERO 2000	-0,1
FEBRERO	0,8
MARZO	0,0
ABRIL	-0,5
MAYO	-0,1
JUNIO	-0,4
JULIO	-0,2
AGOSTO	0,4
SEPTIEMBRE	-0,2
OCTUBRE	-0,2
NOVIEMBRE	-0,5
ULTIMOS 12 MESES:	-0,7

DEPOSITOS

SALDOS AL 19/12 -EN MILLONES-

EN \$	
CUENTA CORRIENTE	11.549
CAJA DE AHORRO	7.497
PLAZO FIJO	11.787
EN U\$S	
CUENTA CORRIENTE	765
CAJA DE AHORRO	5.601
PLAZO FIJO	43.710
TOTAL \$ + U\$S	80.909

RESERVAS

SALDOS AL 20/12 -EN MILLONES-

EN U\$S	
ORO Y DIVISAS	24.544
TITULOS	1.331
TOTAL RESERVAS BCRA	25.875

Bush, el control es suyo



George W. Bush, presidente electo.

POR RAUL DELLATORRE

La desaceleración económica de Estados Unidos dejó de ser una percepción o predicciones de analistas, para pasar a reflejarse en datos concretos y estadísticos. El tercer trimestre marcó una tasa de crecimiento anual del 2,2 por ciento, la más baja de los últimos cuatro años. Pero aún más elocuentes son el aumento de los pedidos de subsidios por desempleo en el último mes y los despidos producidos en la industria automotriz, junto a otros signos de desaceleración de la industria manufacturera en la Costa Este. George Bush, el presidente electo que asumirá el 20 de enero, se prepara para pilotear el riesgoso aterrizaje.

La caída en el ritmo de crecimiento fue más violenta de lo previsto. En el segundo trimestre, el alza del PBI había alcanzado al 5,6 por ciento, y si bien se esperaba el descenso, las previsiones la ubicaban en un punto intermedio para el tercero. Paul Kasriel, economista del Northern Trust Co, insistió hasta el jueves en su estimación de un aumento del producto del 3 por ciento en la segunda mitad de este año y un paulatino descenso del 2,5 por ciento en el

primer semestre del 2001.

La administración Clinton y el vencedor republicano de las elecciones se cruzaron acusaciones y responsabilidades sobre la situación en ciernes. El gobierno saliente acusa a los integrantes del equipo de Bush de empeorar las cosas al hablar sobre los riesgos de una desaceleración económica, para justificar su plan de un fuerte recorte de impuestos, según la imputación que le realizan. Varios funcionarios de la Casa Blanca dijeron que advertencias de ese tipo podrían, por sí mismas, hacer que se cumpla la profecía y conducir al país a una recesión.

Bush, en tanto, replicó destacando que solamente mencionó que "había señales de advertencia en el horizonte". "Yo creo que la gente va ratificar después de mi toma de funciones que soy realista. Y si hay señales, debemos tener cuidado y actuar de manera positiva para asegurarnos que nuestra economía continúe creciendo, para que la gente pueda encontrar empleos bien remunerados y de calidad", manifestó el jueves.

Bill Clinton aspira a retirarse de la Casa Blanca sin mella en el crédito de haber conseguido ocho años consecutivos de alto crecimiento, y asegurarse de que los signos de mayor debilitamiento de la economía se produzcan durante la próxima administración. La leve revisión de la tasa de crecimiento del tercer trimestre (la estimación anterior, de hace un mes, había sido del 2,4 por ciento) es una señal en tal sentido.

EN EUROPA YA NO QUIEREN MAS CARNE

Ya no alcanza con estar sano

La Argentina llega tarde para diferenciar su carne en el mercado europeo, donde el mal de la "vaca loca" provoca estragos.

POR ALDO GARZON

No hace muchos años, el ex ministro de Agricultura británico John Gummer podía darse el lujo de mostrar a su propio hijo comiendo hamburguesas, como garantía de que no había ningún problema con las carnes. Hoy, después de 180 mil casos del mal de la "vaca loca" y 90 muertes humanas por esa enfermedad, ni Gummer ni ningún otro se animaría a poner las manos en el fuego por la sanidad de su ganado bovino.

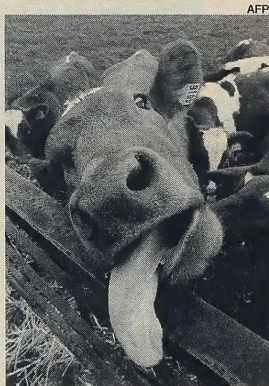
En Europa, el problema adquiere perfiles de película de terror. De acuerdo con organizaciones de consumidores, la reducción del consumo de carne oscila entre el 50 y el 80 por ciento en la Unión Europea. Para Alberto de las Carreras, quizás uno de los mayores especialistas en el tema cárnico en la Argentina, se trata, evidentemente, de "una exageración".

Aun cuando alcanzara sólo el 11 por ciento que calculó McDonald's, la retracción en el consumo europeo es más que preocupante. De hecho, el valor de los cortes de la cuota Hilton asignada a la Argentina cayó a unos 5700 dólares la tonelada, desde los 7500 en que se hallaba hace dos o tres meses.

La Argentina no tiene problemas de encefalopatía espongiforme bovina (más conocida como BSE), pero está llegando tarde en eso de diferenciar sus carnes de las europeas. El diputado Guillermo Alchourón, de Acción por la República, le dijo a Cash que en las actuales sesiones extraordinarias del Congreso se aprobaría, por fin, la creación del Instituto de Promoción de Carnes. Puede ser antes de fin de año o, a lo sumo, en febrero. Pero está claro que se perdió demasiado tiempo en el tratamiento del proyecto.

Desde el recrudecimiento del BSE en Europa, la Secretaría de Agricultura habría gastado unos 400 mil dólares en publicidad, particularmente en diarios de Alemania, adonde va a parar el 85 por ciento de la Hilton. De las Carreras afirma que eso no sirve de mucho. "Hace falta trabajar con las bocas de expendio, con los supermercados y hasta con los médicos", dice.

El futuro Instituto será financiado con el 0,20 por ciento del valor índice de res vacuna en plaza de faena, a cargo de los productores, y el 0,09 por ciento por parte de la industria frigo-



■ Prosigue la cosecha fina en todo el país. En trigo, el avance es de casi el 35 por ciento de la superficie cultivada. Córdoba y Santa Fe registran los mayores progresos, con casi el 80 por ciento cosechado.

■ El nuevo titular de Coninagro, Mario Raiteri, reiteró que "falta una política agropecuaria no sólo de parte del Gobierno sino también de la oposición", y señaló que lo más urgente es resolver el endeudamiento estructural del sector y la caída de su rentabilidad.

Consumo: De acuerdo con organizaciones de consumidores, la reducción del consumo de carne oscila entre el 50 y el 80 por ciento en la Unión Europea.

rífica. Se lo había pensado para atacar los mercados de Estados Unidos o el Lejano Oriente, pero todo indica que la labor de promoción apuntará primero a Europa, y con un mensaje muy claro: el ganado argentino está alimentado a pasto, no con proteínas animales, de manera que está libre de BSE.

Será difícil convencer al público alemán y al del resto de Europa de que vuelva a consumir carne vacuna en las proporciones en que lo hacía antes del '96, cuando explotó el tema de la "vaca loca". Desde ese año, la tendencia ha sido reducir en un 8 o 10 por cien-

to anual el consumo de carne bovina o sus derivados. Lo peor es que, según De las Carreras, más allá de que todavía no exista el Instituto de Promoción, "si se le pidiera un simple folleto sobre el tema a la Secretaría de Agricultura, no lo tiene".

Un grupo de científicos británicos estimó que, de seguir todo como hasta ahora, en los próximos 25 años la cantidad de víctimas humanas por el BSE sería de entre 63 mil y 136 mil en Europa. Como sea, la diferencia es bastante grande entre ambas puntas; aun si se toma la menor de las cifras, el pronóstico es más bien siniestro. Quizás en dos o tres años más se calmen un poco las cosas pero, mientras tanto, productores y frigoríficos deberán apelar a una gran imaginación para invertir bien los 12 millones de dólares anuales de su futuro Instituto de Promoción de Carnes en medio de tanto terror. ■

TITULOS PUBLICOS

	PRECIO		VARIACION		
	Viernes 15/12	Viernes 22/12	(en porcentaje)		
			Semanal	Mensual	Anual

BOCON I EN PESOS	136,200	135,400	-0,6	0,3	13,1
BOCON I EN DOLARES	131,300	132,100	0,6	0,6	9,7
BOCON II EN PESOS	112,900	114,500	1,4	3,6	12,8
BOCON II EN DOLARES	126,800	127,800	0,8	2,5	8,7
BONOS GLOBALES EN DOLARES					
SERIE 2017	90,800	94,600	4,2	8,0	2,1
SERIE 2027	80,250	88,300	10,0	15,6	7,7
BRADY EN DOLARES					
DESCUENTO	76,000	77,125	1,5	5,1	-2,3
PAR	68,500	69,750	1,8	5,3	5,5
FRB	89,875	91,250	1,5	3,7	-0,3

Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

\$9.91 * GRATIS!
Modem e instalación
Todo Incluido
Sin letras chicas
internet
navegación Full
Desarrollo de Portales y de e-commerce
Enlaces Permanentes
4375-5700 4342-1999
Distribuidores en todo el País: Bahía Blanca, Calchaquí (Sta. Fe), Córdoba, Gdor. Crespo (Sta. Fe), Jujuy, Junín, Mar del Plata, Matón (Santa Fe), Paraná, Río Cuarto, Rosario, Santa Fe, Santa Fe (Capital), Tucumán, Vera (Sta. Fe), Villavieja (Río Negro) y San Antonio del Arroyo.
DD DESARROLLOS DIGITALES

Contactos claves siempre actualizados
El mejor Banco de Datos empresario e institucional
Ediciones Guía Relaciones Públicas y Sociedades Anónimas.
Director - Editor: Lic. Hector Chaponick / Sub - Director: Arq. Pablo Chaponick
Maipú 812 piso 3º "C" (1006) Capital Federal
Tel: 4314-6168 - Telefax: 4314-9054
E-mail: chaponick@guirpa.com.ar
[Http://www.guirpa.com.ar](http://www.guirpa.com.ar)

CURSOS



→ El aprendizaje está cambiando. Actualmente la capacitación continua es la herramienta más importante para quienes deseen conservar el ritmo de la nueva economía. En Educativa, la Unidad de Negocios Educativos de Datos en la Web.com, encontrará productos de vanguardia comprometidos con el conocimiento que usted necesita para ingresar al fascinante mundo de Internet. Desde 1992 los mejores cursos y seminarios en Tecnología y Negocios Digitales.

→ **Introducción al Periodismo Digital**
Con la participación especial de Adrián Paenza

Técnicas de Marketing en Internet
Que se debe saber para construir un site que funcione y tenga alto impacto.

Cómo Construir un Business Plan Exitoso para Internet
Análisis, sistematización y plan de financiación de proyectos en Internet

TELEFAX: (011) 4373-0209/4268

datos en la Web.com
Formación Continua para la Nueva Economía

educativa
Centro Argentino Autorizado para la Educación

Página/12
WEB

Av. Corrientes 1386 9º of. 903 (C1043ABN) - Bs As - Argentina
<http://www.datosenlaweb.com> - email: [cursos@datosenlaweb.com](mailto: cursos@datosenlaweb.com)

La rana hervida

"Es un economista exitoso. Tiene solvencia técnica" (Graciela Fernández Meijide, en declaraciones radiales).

"Puede ser que alguien tenga competencia técnica para ejecutar un plan que produce concentración del ingreso. Eso lleva a un aumento de la desocupación; eso lleva a un aumento de la pobreza. No crea que la desocupación es para todo el mundo una mala noticia. Ha tenido un efecto disciplinador y ha bajado la participación del salario en el Producto. Las acciones de los hombres no son neutras. Tienen intereses sectoriales" (Rodolfo Terragno, en declaraciones radiales).

Alicia Castro, diputada del Frepaso, describe la teoría de la rana hervida: *"Si usted quiere cocinar una rana y la pone en agua hirviendo de golpe, la rana salta y se salva. Ahora, si realmente la quiere cocinar, la pone en agua fría, y va subiendo lentamente la temperatura, la rana va nadando y cuando se quiere acordar está cocinada".*

La ministra de Desarrollo Social repartió esos elogios profesionales a Domingo Cavallo. El ex jefe de Gabinete hizo una lectura más precisa. Resaltó esas cualidades para implementar un plan económico con efectos que la Alianza cuestionó, destacando que se puede ser muy buen técnico para responder a intereses económicos particulares. Y que eso ha sido el ex ministro de Economía de Carlos Menem. Por su parte, Castro, que ha sido marginada de la fuerza que lidera Carlos "Chacho" Alvarez por su oposición a la política económica del Gobierno, reflejó con fina ironía la operación política de acostumbramiento a la figura de Cavallo que se está aplicando a los integrantes de la Alianza.

Cavallo ha sido la trampa que el establishment puso en el camino del Gobierno, que aceptaron caer con ganas en una curiosa coincidencia Chacho Alvarez y el Grupo Pilar (An-

tonito de la Rúa y su "tío" Fernando de Santibañes). Resulta revelador los actores que lo impulsan como ministro de la Alianza, destacándose el grupo de los socios de Soros en Argentina, entre otros que están desesperados por una rápida recuperación del mercado doméstico. También resulta interesante observar que en el caso de Cavallo la "reputación" sea un activo.

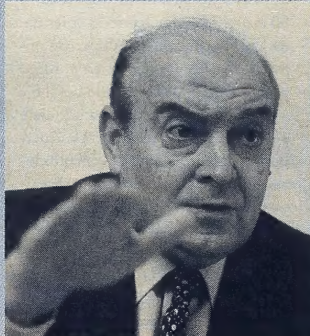
No por reiterado no merece ser recordado el tránsito de Cavallo por la función pública. Fue presidente del Banco Central durante 52 días en la última dictadura militar, cargo desde el cual sentó las bases para la estatización de la deuda privada. Siendo diputado nacional del PJ, en los finales de la gestión alfonsinista, viajó a Estados Unidos para aconsejar al FMI, Banco Mundial e inversores que no presten recursos a la Argentina. Recomendación que aceleró la hiperinflación y la posterior entrega anticipada del poder a Menem. Ya como canciller fue el ideólogo del Plan Bónex, que confiscó plazos fijos entregando a cambio bonos. Al frente del Ministerio de Economía aplicó el Plan de Convertibili-

dad, que frenó la espiral inflacionaria. Pero también impulsó una apertura no administrada, que destruyó el aparato productivo con la consiguiente fragmentación del mercado del trabajo. Y privatizó empresas estatales, entregando mercados monopólicos a grupos económicos concentrados.

En cada una de sus intervenciones Cavallo aplicó su "solvencia técnica" para salvar "intereses sectoriales", como bien lo subrayó Terragno. A los grupos económicos locales endeudados (en 1982), a empresas y bancos (1989 con el Plan Bónex), a los grupos que quedaron en pie asociados con los acreedores externos (1991-1995).

¿A quién salvaría ahora? ¿Y cómo? Todos aquellos de la Alianza que impulsan su asalto al poder, ¿sabrán contestar esas dos preguntas?

Sandra Cartasso



POR JULIO NUDLER

Si hay algo de lo que Domingo Cavallo jamás entendió es de impuestos, ignorancia que él mismo admitió más de una vez e incluso lo condujo, a partir de 1991, a confiarle el vital asunto a extramediterráneos como Miguel Tacchi y Ricardo Cossio. Será precisamente por eso que se lo viene mencionando como eventual asesor del Gobierno en cuestiones tributarias, en obvio desmedro a la dignidad del ideológicamente sospechado Juan Carlos Gómez Sabaini, que por ahora ocupa la subsecretaría correspondiente.

Ese despropósito encaja, sin embargo, en un nuevo concepto que puede hallarse últimamente en las declaraciones de los economistas comme il faut y en los informes de las consultoras postas: la "solvencia intertemporal", se entiende que del Estado, y se sobreentiende que para pagar la deuda externa. Con esa expresión puede explicarse desde la supresión de la Prestación Básica Universal, hasta el aumento del boleto de tren para eliminar el subsidio a los ferrocarriles suburbanos.

¿Un insolvente puede garantizar la solvencia? Si Cavallo, así como gran parte de los economistas de mayor celebridad, son insolventes en materia impositiva, ¿pueden asegurar la solvencia fiscal, sea presente o intertemporal? Un ejemplo de lo que son capaces de perpetrar es haber aumentado el IVA al 21 por ciento, con lo que el régimen tributario se tornó extremadamente proclivo, dada la gran debilidad de otras imposiciones, como la patrimonial.

Ahora, y como se expresa acertadamente en un reciente informe, el blindaje es el gran instrumento con que cuenta la política económica argentina, con lo que la financiación de la falta de recursos toma el lugar que debería ocupar una estrategia de generación de recursos, que exigiría una amplia revisión de todo el funcionamiento de la economía. El blindaje sólo requiere que el Gobierno se dé una base política que asegure la aplicación de los preceptos acordados con Teresa, para lo cual es importante Cavallo, sepa o no de impuestos.

EL BAUL DE MANUEL

POR M. FERNANDEZ LOPEZ

El niño Dios

En la Nochebuena de 1976 el presidente de la Argentina dirigió al país un mensaje navideño en el que varias veces mencionó al "niño Dios", como prenda de pureza y redención, como emblema de unidad para la Nación Argentina. Como si faltaran gestos de espiritualidad, no faltó a tédum alguno, a misa alguna, con uniforme de gala, a cara descubierta, sin antifaz y sin que en homilía alguna apuntase hacia el ningún dedo índice. Entre tanto, a escondidas, sus subordinados torturaban, vejaban, degradaban y, finalmente, asesinaban a quince seres humanos, en promedio, por día, con métodos tan brutales que a su lado el gas VX parecería humanitario. Pero todo eso pasó. ¿Pasó? La respuesta depende, claro, del punto de mira en que nos pongamos. Por ejemplo, si consideramos que una persona narcotizada, con varios kilos de peso adicional encima, a punto de ser arrojado al mar, es distinta de un coltita que acaba de nacer en la Puna, en la mayor pobreza y sin asistencia médica. El primero terminaba sus días porque el Estado concentraba en su persona determinados recursos para lograr su exterminio. El segundo puede no llegar a ver todos sus días porque el Estado lo ignora, y no le dedica el más mínimo de

sus recursos. Si no podemos pedirles a los padres del coltita, a quienes esta sociedad mantuvo en la ignorancia y en la pobreza, que arbitren medios para prevenir la muerte infantil por causas evitables, sí podemos exigir que la Nación Argentina, que produjo varios premios Nobel en Medicina, a través del Estado, logre que ningún neonato fallezca por causas evitables. Bajo esos supuestos, si ambas son personas —el arrojado indefenso al mar y el fallecido prematuramente por causas evitables—, de sus decesos es responsable el Estado, este Estado, no el que pasó o el que vendrá. Es archisabido el poco costo de evitar la mortalidad infantil. Recursos no faltan: el asunto es cómo repartirlos y cómo cortarles las manos a quienes se adueñan de los recursos destinados a los pobres. Los políticos que, comenzando con Menem, tanto mintieron al pueblo y al mundo —como ocurrió con el compromiso incumplido firmado por el citado en Unicef Nueva York, con el fin de reducir la mortalidad infantil— cuando en esta Navidad se lleven un manjar a la boca, debieran pensar que el valor económico del mismo equivale a lo que evitaría la muerte de un argentino al que, como Jesús, le tocó nacer en un pesebre.

Dos profesores

A Argentina, en toda su historia, tuvo dos profesores de economía que no renunciaron a disociar su labor docente de su fe católica: Emilio Lamarca (1844-1922) y Francisco Valsecchi (1907-92). Este escribió *Presencia del Estado en la vida económica* y sus conceptos son aplicables hoy. El crecimiento de la actividad estatal en la economía —decía— obedece a factores objetivos, como el aumento de la población, la transformación de la industria y la evolución de las relaciones del trabajo. Y subjetivos, como la aspiración al progreso, a la estabilidad, la igualdad y la libertad económica. "Toda la actividad del Estado debe estar dirigida a la actuación del bien común", o condiciones materiales que conservan, desarrollan y perfeccionan a la persona. El logro de la finalidad propia de la vida económica lo asegura el Estado cuando posibilita que accedan todos los miembros de una sociedad, de una manera estable, a dichas condiciones materiales. El Estado no puede autoexcluirse de ciertas acciones, ni excluir de sus beneficios a clases sociales, sectores productivos o regiones geográficas. El Estado influye para que la organización económica se ordene para asegurar los

valores humanos. Así, la economía se pone al servicio del hombre. La economía de laissez faire, las fuerzas ciegas del mercado, no llevan la economía al servicio del hombre. 1) Porque es excluyente: la producción no se realiza en beneficio de la gran masa de consumidores; 2) por su falla congénita, la inestabilidad; 3) por conducir a pronunciadas y crecientes desigualdades; 4) por excluir del goce de la libertad a los económicamente débiles o a los que no tienen las mismas oportunidades en los puntos de partida. Por lo tanto, el poder público debe actuar para prevenir y corregir deficiencias y excesos de la libre iniciativa privada, y asistir y promover ciertas actividades, para hacerlas más eficientes o hacerlas surgir donde no existen. No puede renunciar, en el campo de la producción, a fomentar ciertos ramos, fijar determinados precios, regular algunos cultivos, proteger a industrias incipientes, dar créditos de fomento. En el consumo, debe proteger a las clases populares, fijando precios de bienes y servicios indispensables del presupuesto familiar. En la distribución, debe beneficiar a los trabajadores en relación de dependencia, para que se verifique la justicia social.